



פְּקַסְעִיתָן לְנוֹשָׁאִי חִינּוּךְ

מו"ל ועורכת: סיגל בן-ארצוי ■ עריכה: מיכל חביב ■ המערכת: זהביה 4 יבנה ■ טל. 050-6812066 פקס. 050-6354484 ■ ג'ל'ין 413 ♦ כ"א ס'zion תשס"ז-כ"ח, ס'zion תשס"ז-כ"ח, ס'zion תשס"ז-כ"ח ♦ 14.6.2007-7.6.2007 ♦ 6 עמודים ♦ משוגר למני"מ בלבד

חה"כ מלכיאור, ציריך להקים ועדת יינוגרד למערכת החינוך

לדברי יוז"ר ועדת החינוך של הכנסת, תשלומי הורים לא יאשרו אם לא תיערכ בהם רפורמה ממשותית

בתקציבו ועם המשכויות לאורך שנים רבות. לדעת מלכיאור, הביקורתיה המיותרת במערכת החינוך גורמת לאי-ניצולו של חלק ניכר מתכזיב המשרד – להערכתו בחצי מיליארד ש"ח לשנה. מלכיאור גם אינו מסכים לטענה שימושיים ראשי משה"ח, כי התקציב שאנו מונצץ חוזר לקופת המשרד כתופסת לתקציב השנה הבאה. לטענותו, לא כל התקציב הבלתי מונצץ חוזר וחולק הניך הולך לאיבוד, והוא מכך – המטה כלל אינו יודע מה היקפו של התקציב שהולך לאיבוד. שאלת שמעוניינות בימים אלה ציבור נרחב של מנהלים והורים היא: "מה יקרה בשנה הבאה עם תשלומי הורים?" כדיוע, ועדת החינוך היא המאשר את גביית התשלומים. סמוך לתחילת השנה סיירה הוועדה לאשר את התקציבים ודרכה לבטלים. התשלומים אושרו לבסוף, לאחר מספר שבועות, כשהובטה לוועדה כי התקציב קרן הסיוע לתלמידים נזקקים יוכפל, כדי שלא ייווצר מצב שתלמיד לא ישתתף בפעילויות בית ספרית בשל מצבם הכלכלי הקשה של הוריו.

(המשך בעמ' 2)

והמחקר של הכנסת, שהדו"חות המפורטתים שלו הביאו לא אחת השנה למציאות ליקויים חמורים בעבודת מטה משה"ח. כך, למשל, גילה בחודש שעבר דוח של מרכז המידע והמחקר, כי 10 מיליון שקלים שהעביר משרד האוצר慝ן לקרן לסייע לתלמידים של משה"ח בתחלת השנה לא הגיעו לעדום בשל תקלת בירוקרטית. "לצערנו", אומר מלכיאור, "וועדת החינוך של הכנסת נכנתת יותר ויתור לסוגיות בנותאים שלא היו אמורים להגיע אלינו ומשה"ח היה אמרו לטפל בהם. כל הרפורמות המשמעותיות נעשות דרך הצעות חוק פרטיות, מרביתן של חברי הוועדה. אני מעדיף לעבוד בשותפות עם משה"ח".

מלכיאור גם לא מתפעל מהתקציבים הגדולים שהציחו לראש משה"ח לאסוף השנה מכל מני ארגונים יהודים בחו"ל וקרןות מען הצפון ועוטף עזה. לדבריו, בחינוך אי-אפשר לעשות דבר חד-פעמי והתקציבים האלה, גם אם הם מתפרשים על פני מספר שנים, הם חד-פעמיים. לדבריו, פעילות משה"ח צריכה להיות מעוגנת

"צריך להקים ועדת יינוגרד לבדיקה מערכת החינוך", כך אמרו יוז"ר ועדת החינוך של הכנסת, הרב מיכאל מלכיאור, בראיון לchnuk להינוך. מלכיאור מתאר את המערכת המינימלית של משה"ח, במיחaud המטה, כ"בלגן בירוקרטיה – יד ימין לא יודעת מה עשויה יד שמאל". יוז"ר ועדת החינוך משבח אומנם את עבודתו של מנכ"ל משה"ח, שמואל אבאב, ש לדבריו עובד מאוד קשה ואף מצילח לפטור חלק מהហבויות הרבות העולות בעבודת המטה, אך מוסיף; "זה מעבר ליכולת שלו. מדובר במערכת שחיבבת רקב שותול לישם את משה"ח; לא יכול להיות ממשרד מקצועני ינהל על ידי פקידי ממשרד האוצר. לשם"ח חייב להיות אסטרטגיה ברורה לגבי כל הנושאים שקשורים בחינוך. האסטרטגיה אינה יכולה להיקבע באוצר". בשנים האחרונות מתפקיד ועדת החינוך של הכנסת כ"כלב השמירה" של מערכת החינוך. הוועדה נעזרת בסיווע מקצועני של מרכז המידע

העליה הצבאית בשכר המורים לא משפיעה עדין על ההרשמה למכינות להוראה

הציפוי. בשנת 2008 גם ייכנס לתוקפו מתווה חדש להקשר מורים, שיחייב את האוניברסיטאות והמכינות כאחת. על פי המתווה, ישתתפו הסטודנטים להוראה ב-15-16 שעות התנסות سنדיות בתקופת לימודיהם (לא כולל שנות הSERVICE). במרבית המכינות קווצו בשנים הסטטואז'. האחרונות שעוטה התנסות, שכן יקרים משועות ההוראה ריאלית, עומדות על 20-25 בשנה. בעקבות המתווה החדש ייאלצו המכינות להוראה ל凱ץ בשעות אלו. עבור האוניברסיטאות, שבחן כוים כמעט ואין שעוטה התנסות במהלך הלימודים לתעודות הוראה, מדובר בעלות נוספת נסpta ניכרת שתושת עלייהן.

סביר, עדיין לא מורגש הבדל כלשהו ייחסי לשנים הקודמות, בהרשות מועמדים ללימודיו הוראה. זאת ועוד, ללימודיו הוראת אנגלית ומקרה, מקרים שבהם יש מחסור גדול במורים במערכת החינוך, אין כמעט הרשמה, למרות מלגות מלאות שהשינה המכילה למי שיבחר בחוגים אלה. בinityים נערכות המכינות לקרוואת קיצוצים נספים שהן משערות שיושטו עליהן בשנת התקציב הבא.

לדברי מבורך, הבעה העיקרית היא, שעדין לא נמסר לראשי המכינות מידע رسمي על מהות הרגלים לביה"ס היסודי, ועל יסודי. לדעתו, מוקדם עדין לקבוע אם להבנות עם הסטודנטיות המורים יש השפעה על מידת ההרשמה למכינות. גם לדברי ראש מכינת לונייסקי לחינוך, ד"ר מרים

העליה הניכרת, הצפיה כבר בשנה הבאה בשכרם של מורים חדשים, לא נותנת עדין את אותן התענוגיות והרשמת מועמדים ללימודיו הוראה. כך עליה לבדוק קו לחינוך במספר מכינות לדברי ראש ביה"ס לחינוך במכילה האקדמית בית ברל, ד"ר עמוס הופמן, קיימת אמונה עלייה מסוימת, או לפחות ייציבות, במספר הנרשמים ללימודיו הוראה, אך מדובר בעיקר במסלול החינוך המויחד ובמסלול להוראה בגיל הרך. לעומת זאת, נמצאת הירידה בהרשמה למסלולי ההוראה הרגילים לביה"ס היסודי והעל יסודי. לדעתו, מוקדם עדין לקבוע אם להבנות עם הסטודנטיות המורים יש השפעה על מידת ההרשמה למכינות.

הה"כ מלכיאור: ציריך להקים ועדת יינוגרד למערכת החינוך

המגזר השלישי הוא מכנה חוזה לש"טיטיטל" – לעיירה היהודית הקטנה הנסמכת לשולחנם של הגברים. "הגברים נוטנים והגברים יקבעו – זה אסון לחינוך הציבורי. כשייש קיצוץ נכסים המונעים ממניעים אידיאולוגיים-חברתיים פילנתרופים, אני פועל. הבעיה היא שחלק מה גופים ננסים למערכת ואחר כך יוצאים ממנה ומשאירים חלל עוד יותר גדול והכל מתומטט". עוד בעיה היא חידירתן של קבוצות עם אינטלקט זרים למערכת החינוך, למשל גורמים עסקיים שונים, שדרעתו אין להם כל מקום במערכת החינוך הציבורית. לטענות, משה"ח לא בודק את הגוף האלה במצוות ולא מפקח על פעולתם. מלכיאור מוסיף, כי מערבותה המגזר השלישי בעיתית במיווח במפעל החזונה, למרות שהוא מעירך את פועלה החשוב לצמצום הפלירים של קרן סקטא-רש"י. אין מדינה נוספת בעולם שהמוחוק קבוע שהכסף להזנה בסיסית של תלמידים יבוא מ-שנוור". המדינה חייבת לקבל החלטה אסטרטגית לחזק את מערכת החינוך הציבורית – זו ולדאוג להעניק לה את הבסיס ההולם – זו השקעה כדיית לטוחה ארוך ורך לאחר מכן להסתיע בפילנתרופיה", הוא מסכם.

החינוך, שימוש מיחזור רחב היקף במערכת החינוך, שיש לו גם ערך חינוכי וסבירתי, ניתן להשיג 1.3 מיליארד ש"ח, מה שיכסה כמעט את כל תשלומי ההורם הרשומים. למלכיאור השגות קשות בנושא הקיצוץ המתמשך בתקציבי הכספי המורים; "החינוך שבחשורת המורים מסכנת ניסית מורים חדשים למערכת. אם רוצים להעלות את רמת המורים חייבם לחזק את ההכשרה והחינוך מטעם פלאה על שושא הקשר המורים לא בא לידי ביתוי הכספי עם הסדרות המורים. מדובר 22 מיליון הש"ח שהוחזרו לאחרונה למכללות אינס בוגר התקציב ולכן אין לדעת אם ינתנו גם בשנה הבאה. מלכיאור מוסיף, כי מערכת הקשר המורים כבר מעבר לקריסה" והאוצר מבקש לקצץ בה עוד. לדעתו, משה"ח לא מגלה נחישות מספקת מול האוצר גם בנושא זה.

בנושא המעורבות ההורם וגדלה של גופי המגזר השלישי למיניהם (ארגוני, קרנות ועמותות) אומר מלכיאור, כי באופן עקרוני החינוך, כמו גם התרבות והרווחה, צרכיהם להיות באחריות המדינה ובמימוניה, וזה גם הסיבה לקיום המדינה. את ההסתמכות על

מלכיאור מזכיר, כי שרת החינוך, يول תמי, הבטיחה לוועדה בתחלת השנה, שתווך בחודשים הבאים לאישורה רפורמה כוללת בתשלומי ההורם. בinternים החלפה כמעט שנה למועדם החורם. צו לא הוגה. "אם לא תוכזג בפנינו רפורמה ממשמעותית בתשלומי ההורם לא נאפשר את המשך גיבת התשלומיים החוקיים והלא חוקיים מההורם", מתריע מלכיאור. לטענותו, ב-85% מהתה"ס מתקיימת כיום בלבתיות בונס' לביתם מתקיימת כיום בלבתיות בונס' מההורם התשלומיים המותרים. לדבריו נגבים מההורם כוים – 3.5 מיליארד ש"ח – רק 1.4 מיליארד ש"ח תשלומיים מותרים. "זהו הפרט מואצת של מערכת שאסור להפריט". יש לציין, כי למרות דברי מלכיאור, עשויה ועדת החינוך למצוא שטמיותה בתחום תשלומי ההורם נלחחו ממנה. הסיבה לכך – חברות הכנסת רונית תירוש הגישה הצעת חוק שעל פיה יוכל מנהלי בת"ס לגבות מההורם כספים גם ללא אישור הוועדה. הצעת החוק עברה השבוע בקריה ראשונה.

מלכיאור מציע פתרון, לפחות חלקי, כתחליף לתשלומי ההורם – המיחוזר. לדבריו, ניתן לאמץ בכל מערכת החינוך את פרויקט המיחוזר. התלמידים יאפסו בקבוקים, ניר ועוד. לפי

התוכנית ביותר מ-150 בת"ס בכל רחבי הארץ. התוכנית כוללת ספרי לימוד ומדריכים למורה. ספרי הלימוד הם תרגום של תוכנית לימודי הנלמדת בסינגורו. תלמידי התוכנית הגיעו מספר פעמיים רצופות להישגים הטובים ביותר בעולם ב מבחנים הבינלאומיים במתמטיקה (TIMSS). הספרים מבוססים על עקרונות מתמטיים וידקטיים אוניברסליים וזכו להכרה בינלאומית. למעשה, דרך ההוראה של ספרי מתמטיקה יסודית הייתה הנהוגה בארץ בשנים שב簟ון תלמידי ישראל הצעינו ב מבחנים הבינלאומיים. העיצוב של הספרים צבעוני וידידותי, ומהווה ככל עיקרי להמחשת החומר הנלמד. המהדורה העברית תורגמה ונערכה על ידי צוות מומחים ישראליים מתחומי המתמטיקה והחינוך, והיא מותאמת לתרבות הישראלית. המדריך למורה כולל ריקע מתמטי ופדגוגי לחומר הנלמד, מערכי שיעור מפורטים, רעיונות לפעלויות בביתה, התייחסות לתלמידים מתקדמים ומתקשים, דפי תרגול ונוספים ועוד. המדריך נכתב ופותח בישראל תוך התחשבות בהערות של מורים שהנתנסו בתוכנית. בוסף, מספקת התוכנית מעיך מבקרים מסכימים ואמצאי הערכה המלולים את החקיקה השונית. התוכנית מלאה בהשתלמיות מורים ובהנחה לבתיה". לפרטים נוספים טל"; 03-9234432 או באתר קו לחינוך, www.kav-lahinuch.co.il, במודור דפי חינוך, בסיווג תוכניות העשרה.

הקורס מקבלים תעודה גמר מטעם אילת אלמגור – לימוד בתנועה, והמרכז להוראה ולהסכמה בשיטת פלדנקיין. הקורס ותעודת המגר מוכרים על ידי אגודות פלדנקיין בישראל וארגוני פלדנקיין הבינלאומי (IFF). לפרטים נוספים טל'; 02-6765034 או באתר קו לחינוך, מול קיבוץ נחשון. משך הקורס ארבע שנים, בכל שנה 40 ימי לימוד: 20 ימים ביולי, 11 ימים בדצמבר (בחנוכה) ועוד 9 ימים בפגישים של שלושה סופי שבוע (חמיישי-שישי-שבת), עם השלמת שיעורים ביום א' לשומרי שבת. מבנה הקורס ותוכניו מבוססים על מתכונת הקורסים שנutan ד"ר משה פלדנקיין עצמו, בשנים 1973-1976 בסן-פרנסיסקו, ובשנים 1980-1983 באמරיקת. הלימודים יכללו: שיעורי תנואה קובצתיים ואישיים, צפיה הדדי בשיעורים וஸוב של הקבוצה, אימון בהוראת שיעורי מודעות דרך תנואה לקבוצות, אימון במתן שיעורים אישיים, הרצאות, דינונים, צפיה בסרטים, הדגמות ועוד.

בתום שתי שנות לימוד יוסמכו התלמידים להורות שיעורים קבועתיים – שיעורי מודעות דרך תנואה (ATM); בתום ארבע שנים יוסמכו התלמידים לתה גם שיעורים אישיים – שיעורי אינטגרציה פונקציונאלית (FI). שכר הלימוד לשנה: 9,900 ש"ח ב-5 תשלומים. להרשה יש לשולח פרטים אישיים והמחאה בסך 300 ש"ח לפקודת 'אללת אלמגור בע"מ', לתד. 4493 ירושלים 91044. בוגרי

■ חינוך מתמטי לכל – תוכנית מתמטית בסיווג התלמידים למורים.

■ חינוך מתמטי לכל – תוכנית מתמטית בסיווג והנדסה בבייה"ס היסודי. כוים נלמדת

33/33 ■ פלדנקיין בכך

■ פלדנקיין בכך – אם היהTEM רוצים למד פלדנקיין, במסגרת הכיתה או מחוץ לה, ניתן מעתה למד את השיטה בקורס לעובדי מערכת החינוך, שייחל ב-1 ביולי 2007, באולם האוהל בישוב נווה שלום (ליד טרון, מול קיבוץ נחשון). משך הקורס ארבע שנים, בכל שנה 40 ימי לימוד: 20 ימים ביולי, 11 ימים בדצמבר (בחנוכה) ועוד 9 ימים בפגישים של שלושה סופי שבוע (חמיישי-שישי-שבת), עם השלמת שיעורים ביום א' לשומרי שבת. מבנה הקורס ותוכניו מבוססים על מתכונת הקורסים שנutan ד"ר משה פלדנקיין עצמו, בשנים 1973-1976 בסן-פרנסיסקו, ובשנים 1980-1983 באמראיקת. הלימודים יכללו: שיעורי תנואה קובצתיים ואישיים, צפיה הדדי בשיעורים וסוב של הקבוצה, אימון בהוראת שיעורי מודעות דרך תנואה לקבוצות, אימון במתן שיעורים אישיים, הרצאות, דינונים, צפיה בסרטים, הדגמות ועוד.

בתום שתי שנות לימוד יוסמכו התלמידים להורות שיעורים קבועתיים – שיעורי מודעות דרך תנואה (ATM); בתום ארבע שנים יוסמכו התלמידים לתה גם שיעורים אישיים – שיעורי אינטגרציה פונקציונאלית (FI). שכר הלימוד לשנה: 9,900 ש"ח ב-5 תשלומים. להרשה יש לשולח פרטים אישיים והמחאה בסך 300 ש"ח לפקודת 'אלلت אלמגור בע"מ', לתד. 4493 ירושלים 91044. בוגרי

בAREA "B": מודדים לא מטעוניים להירות מנהלים

הסיבות שדורגו במקומות הראשונים כסיבות לפנות לניהול היו; "להוביל شيئاו", "להשפיע על חייהם של מספר גדול יותר של ילדים", "האפשרות של המנהל להטמי רעיונות יצירתיים בבה"ס", "השיפור בשכר", ו"השפעתו של מנהיג חינוכי" – בדרך כלל המנהל הnochchi של בה"ס שבם מלמד המורה. הסיבות העיקריות לדחית האפשרות לפנות לניהול היו; "הלחץ שנגרם מהשעות המועטות יותר שמנהל בה"ס יכול להקדיש למשפחתו", "החרדה מפני התיכנים בעלי הגון הפוליטי שעימים נאלץ מנהל בה"ס להתמודד", "החויבה של המנהל לתת דין וחשבון לרשות המקומית, למדיינה, ולרשות השلطון הפלדראי", ו"האינטראקטיביות המועטה יותר של מנהל לעומת מורה עם התלמידים".

מורים ותיקים לא רוצים לניהול

המחקר מצא גם את המאפיינים של המורים שדרגו גבוה יותר את היתרונות שבניהול מאשר את החסרונות. התרór, כי דוקא מורים בעלי פחות שנות ותק בהוראה גילו נכונות רבה יותר לפנות לניהול. גורמים נוספים שתרמו להשכפה החובית כלפי הניהול; ערכיהם קוסמופוליטיים, רישויון לעסוק בניהול, תמיכה של מנהיג חינוכי – בעיקר מנהל בה"ס הnochchi. כמו כן, מורים בעלי תואר דוקטור גילו נכונות גדולה יותר לעסוק בניהול מאשר בעלי תואר שני, ומורים בעלי תואר שני גילו נכונות הרבה יותר מאשר בעלי תואר ראשון.

לעומת זאת, מורים בעלי ניסיון רב בהוראה ומורים שסולם הערכיהם שלהם מקומי יותר או פרובנצייאלי – דירגו גבוה יותר את החסרונות שבניהול מאשר את היתרונות. לדעת החוקרם, המצא על השפעתו הניכרת של מנהל בה"ס או מנהיג חינוכי אחר, הן על המורים המצדדים בניהול והן על המורים השוללים זאת הוא חשוב. החוקרם ממליצים למחוזות החינוך המוניציאליים ליצור מאגר של מנהלים פוטנציאליים מבין המורים לפתח תוכנית הכשרה, שבמסגרתה מנהלים ותיקים יתארו מועמדים לניהול מקרוב המורים וישמשו להם כמנטורים – יטפחו אותם ויכשרו אותם לתפקיד. מחברי המאמר מוסיפים, כי בתוכנית כזו יש להקפיד שחלוקתם של הנשים יהיה פרופורציונאלי לשיעורן בכוח ההוראה, לאחר ועלולה להיות מיען רשות גברית, של מה שהמאמר מכנה "old boys", שבסוגرتה יקופחו הנשים.

המודדים לניהול מצא, כי המאפיינים העיקריים שליהם הצביעו היו ערכיהם; "להביאו לשינוי עבור התלמידים" ו–"להשפיע על הכוון שאליו ישא ביה"ס להגעה". במחקר נוסף הצביעו מורים, כי הסיבות העיקריות לפניותם לניהול היו; רצון באתגר חדש ובהרחבת אופקים, תחושה של בלשות ליטול אחריות נוספת, ורצון לקבל את הזדמנות לישם רעיונות מקוריים שכמורים לא יכולו לבצע. המחקר מצא עוד, כי גם השכר הגבוה יותר מתקיים מתקנים רביים מתקבבים חדשים. זאת ועוד, מנהלים רביים מתקבבים לגיל הפרישה ואין מועמדים ראויים להחליף אותם. המאמר מתאר ברובו מחקר רב היקף, שהתקיים לאחרונה באוהיו, על הנימוקים השונים מורים לרצונים או לא רצונים לפנות לניהול.

על פי המאמר, המורים הם האוכלוסייה הטבעית והעיקרית שממנה אמרים לצמוח מנהלי בת"ס, אבל רק מעטים מהם מוכנים לקחת על עצמן את המשימות המינימלטיות – ארגוניות הכרוכות במשרה זו. לטענת כתבי המאמר, הבנת עדמות המורים כלפי הניהול עשויה לשמש כבסיס חשוב לפתרון בעיה זאת.

תהליך המחקר

המחקר שנערך באוהיו בדק, כאמור, את השקפות המורים לגבי הניהול. המחקר גם בדק את המאפיינים של המורים אשר גילו נכונות לשמש בתפקיד ניהול.

במחקר השתתפו 1,000 מורים בעלי רישיונות ניהול ו-1,056 מורים חסרי רישיונות אלו. המורים נבחרו באקראי מתוך רשימת המורים של אוהיו. מורים נשלח בדו"ר שאلون הבודק את עמדותיהם כלפי הניהול. השאلون נשלח למורים שלוש פעמים, בהפרש זמן של שבוע. החוקרם מצינו, כי ההיענות של המורים לא הייתה גבוהה כמעט כפוי שציגו; רק למעלה מ-40% מהמורים – 435 מבין המורים בעלי רישיון הניהול ו-433 חסרי הרישיון ענו על השאלה. יש לזכור שבארה"ב, כמו גם בישראל, מרבית כוח האדום בהוראה הן נשים – גברים. מ-40% מהמורים – 68.6% מהעותם היו נשים ו-31.4% – גברים. יש לזכור שבארה"ב, כמו גם בישראל, מרבית כוח האדום בהוראה הן נשים – כ-68%, ובאו"ה – 72%. הוווקט הממוצע בהוראה של המורים שענו לשאלון היה 17.9 שנים. מרבית המורים שענו לשאלון – 71.7% היו בעלי תואר שני, 16.5% בעלי תואר ראשון, 9.6% נוספים בעלי התמחות בחינוך מקצועי, ו-2.2% בעלי דוקטורט.

המנהל כגורם ממורי או מעכ卜

המחקר מצא, כי לדעת מרבית המורים, בעלי רישיון ניהול וחסרי רישיון ניהול, עליה משקל החסרונות שבעבודת מנהל בה"ס על היתרונות, אם כי לא בפער גדול. בסולם של 4 קיבלו היתרונות ציון ממוצע של 2.4 והחסרונות ציון של 2.7.

מחקר שנערך בשנים האחרונות באוהה"ב מצא, כי מורים סבורים שמשרת המנהל טובעת מואוד ועל המנהל מוטל לחץ כבד להציג הישגים גבוהים. עוד מצאו החוקרים, כי התגמול שמקבלים המנהלים על עבודתם אינו נתפס כמשמעותי. מחקר שנערך בלואיזיאנה בשנת '94 אף מצא, כי בקרב מורים בעלי הסמכה או רישיון ניהול אין רצון לעסוק במקצוע – 80% מהם העדיף להישאר מורים בשל התסכול המלאוה, לדעתם, את עבודה המנהל.

המאמר מוסיף, כי על פי המיתוס המודורי באוהה"ב, מנהל בה"ס הוא "סוס עבודה", בעל משכורת בלתי הולמת. המנהל גם נתפס כמלתט בין הדרישות, הסותרות פעמים רבות, של המונחים עליון, הבירוקרטיה, וקבוצות אינטראקטיביות שונות המעורבות בחיה"ס, שעות המשרה – כבלתי נגמרות, וכוללות סופי שבוע וחופשיות.

הפניה לניהול – ברובה בשל מניעים ערכיים

המאמר מצין, כי רק מחקרים מעטים בדקו מה התמורות שמניעים מורים לרצות לעסוק בניהול. מחקר זה, שנערך בקרב מורים

יום העיון השני החמישי

טיפול בליךוי למידה והפרעות קש

וירכוז בגישות הוליסטית

תקים ביום ראשון, ט"ז تمוז תשס"ז (1.7.07)

מרכז לימודי ישראל יפה, גני-יהושע,
שדרות רוקח 80, תל-אביב

לוח זמנים

**מושב ראש: הורים וילדים - מעורבות בתמודדות
עם ליקוי למידה**

11:00–10:15 חשבות מעורבות והתמודדות הורים לילדים עם הפרעות קשב, ריכוז והיפרקטיביות: ד"ר מלה מאיר (Ed.D.) מטפלת משפחתי, מדריכה ויעצת להורים, מרכזת המגמה לפסיכופרפיה הוליסטית במכללת רידמן לרפואה משילמה.

11:45–11:00 יוגה להורים וילדים – כולל התנסות חוויתית והדגמה: רונית איזנברג, מורה בכירה ליוגה, מומחית בהוראת היוגה לילדים, תוך התמקדות בהיפרקטיביות והפרעות קשב וירכוז.

12:15–11:45 הפסקת שתייה

מושב שני: חשיבות ועילות אינטגרציה של גישות הוליסטית בטיפול בליךוי למידה

13:00–12:15 שילוב הטיפול ההוליסטי ילדים עם ליקוי למידה במסגר בית הספר: גב' שרה ישראלי, מנהלת בית ספר שדר.

13:45–13:00 שש רמות בריפוי קשיי למידה: מירה שטרקמן כהן (N.D.), נטורופתית ותזונאית קלינית טبعית, מגרשת הוליסטית, מטפלת ברפואה טבעית ומדריכה בתפתחות אישית, מנהנת סדניות, מרצה במכללת רידמן לרפואה משילמה.

14:45–13:45 ארוחות צהרים

מושב שלישי: טיפול בהפרעות קשב וירכוז בגישה הוליסטית - הלכה ומעשה

15:45–14:45 ציורי המנדלה ככלי לשיפור הריכוז ולטיפוח CISROIM: חברות-ים-התנוגות-ים – תיאוריה ותיאורי מקרים: נירה Shiran מזרחי (M.Ed.), מטפלת באמצעות האומניות, מנהנת קבוצות הורים וילדים, ומורה במכללת רידמן לרפואה משילמה.

16:00–15:45 דברי סיכום

מחיר השתתפות 140 ₪ (כולל ארוחות צהרים)

פרטים נוספים טלפון: 03-6043903
www.reidman.co.il

תוכנית עם אונך במתמטיקה ובאנגלית

הישגים הנומכים במתמטיקה ובאנגלית הובילו את חברת et-L מכפר סבא לפתח את תוכנית "מנוף", שהינה גישה חדשנית להעצמת ההישגים במקצועות אלה. התוכנית פועלת, בשלב זה באנגלית לכיתות ד'-ו' ובמתמטיקה לכיתות ג'-ח'. מנוף מבוססת על שילוב של סביבת למידה מתוקשבת בתהליכי ההוראה-למידה-לביה"ס, מותאמת לאוכלוסייה התרבותית ונמצאת בהילה מלאה לתוכניות הלימודים של משרד החינוך מונוף פועלת בהצלחה במספר רב של רשויות מקומיות ובכ-150 בת"ס. בעקבות השימוש בתוכנית דוחה מבתי"ס על עלייה בהישגים,علاיה מוטיבציה ללמידה ועל עלייה בהנאה מהשיעורים המתוקשובים. התוכנית כוללת מאגר תכנים ללמידה מוגדרת מושגית ובעל רשיונות מקומיות ובכ-150 השינויים.

בין הכלים והפעליות בתוכנית ניתן למצוא מחול תכנים, שבאמצעותו אפשר להכין שיעורים, מבחנים, מטלות ופעליות חקר; בניית וניהול של מאגר תכנים, שימוש בפריטי-ID עוקים ואפשרות ל"תפירה" אישית, באמצעות כל הhana פשוטים; מערכת לניהול קבוצות ללמידה וההתאמת תכנים; סדרת שימושות לטיפוח וחקר ועובדות אישיות; דיאלוג אישי וקובוצתי בין מורה ותלמידיו בבמת הדינומים; הערכת עמידות וניהול תיק פורטפוליו. בנוסף יש מונוף מרכז לפיתוח חשיבה ועזרה בשיעורי בית: פיתוח חשיבה באמצעות חידות ואתגרים, "שאל את המומחה" – תלמידים שואלים, המומחים עונים. במערכת מובנים כל תקשורת: לילים לאינטראקציה בין תלמידים ומורה, קבוצות דין ופניה למנחה. במונוף גם מרכז הדעתות, דוחות וסטטיסטיקות: למורה – מיפויים ניתוחיים ומעקב להערכת התכנים הלימודים ולמנהל – סטטיסטיות על התקדמות התלמידים, לתלמיד ולמורים – משוב ומעקב על הישגי התלמיד ופעילותו. מונוף נותנת מענה לאוכלוסיות השונות, כך שהتلמידים מקבלים מענה אישי לצרכיהם. התוכנית כוללת פעילויות בחמש רמות קושי, ומטלות פתוחות לצד מטלות סגורות. מגוון עשיר זה מאפשר התאמאה של הלמידה לרמת הלומדים, ליכולתם ולסגנון הלמידה שלהם. האפשרות המבונית לקליטת משוב מיידי שיפור והתקדמות. מספרת רוחלה שפיגל, מנהלת ב"יס עציון" גבר באילת; "הבחירה לשבל את תוכנית מונוף במקצועות חשבון ואנגלית הייתה בחירה מוצלחת מכמה בחינות: העבודה נעשתה בסביבה לימודית טכנולוגית מגוונת וידידותית. התלמידים קיבלו משוב מיידי על עבודותם והתאמזו לעמוד באתגר קבלת "מאיות".

תוכנית מונוף נתנה מענה גם לתלמידים בעלי צרכים מיוחדים – הם תרגלו את הנושאים השונים לאורך זמן ובסביבות הרבה, תוך פיתוח כישורי לומדים עצמאי. מורים העובדים עם התוכנית מקבלים גישה למ Lager חומר הוראה אינטגרטי, כלים המאפשרים מתן מענה לתלמידים בכיתה התרבותנית, כדי הערכה (מייפויים מפורטים ברמה ניתוחית ואישית).

سبבת ההוראה אותה מקבל המורה (הכיתה הווירטואלית) פותחה ודינامية: הכיתה הווירטואלית מספקת לכל מורה סביבת קורס מתוקשבת לכל כיתה בה הוא מלמד. בכיתה הווירטואלית קיימים עץ קורס, המותאם לתוכנית הלימודים החדשה. בסביבה זו ניתן מורה תכנים מגוונים הנתרפים מהמאגר. סביבת ההוראה זו הנה סביבה פתוחה ומורה יכול לשנות ולהוסיף, לעדכן ולהתאים את התכנים על פי צרכיהם המשתנים של תלמידיו. לשם כך יכול המורה להיעזר במאגר התכנים, בחומרים שהוא עצמו או החותם שלו פיתח או בחומרים מאגרים שונים. ההוראים זוכים בקשר ישיר עם בית הספר ומקבלים תמורה מופורטת של מצבו הלימודי של ילדם (ולא רק בסוף השלישי עם חלוקת התעודות).

לפרטים נוספים; אורית וולמן, חברת אלנט 7667955-09,
orit@learnonet.com

כי במשך למעלה מ-70 שנה חינכה עליית הנוער 400,000 בני נוער מכל התפוצות ומכל גלי העלייה, ועיצבה דגם ייחודי וחדני של חינוך פנימייתי המבוסס על ערכיים של עובדה, לימודים וחברה. המזיאון החינוכי במשואה לא רק תאר את קורותיה של עליית הנוער משנות השלושים ועד היום, אלא גם יעור את המבקרים למחשבה על תהליכי הקליטה והחינוך בתקופות השונות כבואה לשינויים שחלו בחברה הישראלית ובأتוס הישראלי.

ישראל יש 136 כפר נוער, בהם מתגוררים 17,174 תלמידים, מתוכם כ-47% עולים חדשים. בין התלמידים, כ-89% חיים מתחת לקו העוני, ל-44% יש אב מובטל, ול-57% אם מובטלה. בשנים האחרונות יש עלייה משמעותית ב ביקוש לקליטה נערם ונערות בכפרי הנוער ובמוסדות נוספים של עליית הנוער; בעוד שבשנים 1999–2000 היו 6,745 בקשוט לקליטה, בשנת 2004–2005 היו 9,911 בקשוט.

הגיס לצבא. נאות קדומים היא שמורת טבע שימושה את נופי המקרא וטבע ארץ ישראל לדורותיו. בפועל הcheinוכית מסתייעים אנשי השמורה בסביבה כדי לצקת ערכי מורשת לדילמות וחוויות עצשוויות. ■
לי-אודי אוטיזם – מכללת לוינסקי תפוחה בשנה הבאה במגמה לחינוך מיוחד מסלול ללימודים אוטיזם בתואר ראשון. המסלול נפתח בשיתוף פעולה עם אל"ט האוגדה הלאומית לילדים אוטיסטים. בנוסף יפתח מסלול לילמוד המשך בנוסף – סייפא – חשיבה ודילמות ערכיות לקראת

קבוצות של כ-10 תלמידים הגיעו למרכז האבחון, או שמאבחנים מטעם המרכז, ובעיר סטודנטיות מוקרס אבחון המתנסות בפרקטיום, הגיעו לתביה"ס של התלמידים עצם. כל האבחונים היו אינדיידואליים וניתנה תשומת לב באישית לכל תלמיד.

חדש; מוזיאון לעלייה
הנוער – בשבוע שעבר הונחה ابن הפינה למוזיאון עליית הנוער, שיבנה משה"ח ביחד עם ועדת התביעות במכון "משואה" להוראת השואה, שבקיבוץ תל- יצחק. באירוע השתתפו 150 תלמידים מכל כפרי הנוער, המשתתפים בסמינר הכנה במכון משואה לקרה יציאתם לפולין. בקבוצת התלמידים, הנושא את השם "ענף יrok מעץ גדוע", היו עולים רבים מריביה"מ לשעבר ומටופיה.

המוזיאון החדש צפוי לפתח את שעריו בשנת 2008 – לצוין 75 שנים לפרויקט של הצלה וחינוך בני נוער במסגרת "עלית הנוער", ולצוין יובל ה-60 למדינת ישראל. אליה בן-נפתלי, מנכ"לית מכון משואה, ציינה

■**תרומה להקללה** – מרכז האבחון במכילה האקדמית בית ברל, העוסק באבחון של ילדים ומבוגרים המתקשים בלמידה, נוון שירותים מזויפים במוחם לאוכלוסייה משכבות כלכליות-חברתיות חלשות, שאין יכולות לשלם את מלאו עלות האבחון. במהלך השנה האחרון נתן המרכז שירותים אבחון מזויפים ל-70 תלמידים מכך מבו"ר, בשיתוף פעולה עם אגן שח"ר (שירותי חברה ורוחה) במשה"ח, ל-20 תלמידים משכונות התקווה ול-10 תלמידים מב"ס "אור אברנ" באור יהודה. לדברי ד"ר רודה שרוני מנהלת המרכז, התלמידים יצאו מהאבחון מחזקים יותר, כיון שבמהלכו הודגו יכילותיהם האישיות, וכך נכו להונאות עבודה ולהתאמות בדריכי היבחות, שלא היו זוכים להם אל מול האבחון. חלק מן התלמידים שאובחנו, זכו לקבל שירותים בבביה"ס, שקידמו אותם באופן משמעותי. בין התלמידים שאובחנו היו ילידי הארץ, עולים חדשים וילדים זרים, שכולם אינם משכבות סוציאו-אקונומיות נמוכות.

הכינס אוואים

מתנסים התלמידים באיזון נדנדת למשך 5 שנים כשל הקבוצה על הנדנדת. תרגיל זה מחייב ילדים כמוו שיתוף פעולה, עמידה במשימה, כבוד הדדי ועוד. התוכנית שמה דגשים שונים בהתאם לשכבות הגיל של התלמידים. לתלמידי י' עוסקת התוכנית בעיקר בזאות האישית לקרה קבלת תעוזת הזהות. לתלמידי כיתות י"א נבנים מעגלי שיח – מעגלי הידברות בין דעות, בין מרכז פריפריה, בין ותיקים לעולים חדשים ועוד. לתלמידי כיתות י"ב מתעמקת התוכנית בספרוא וסייפה – חשיבה ודילמות ערכיות לקראת

■**"משמעות הזהות" לתלמידי החטיבה העליונה** – בשמורת הטבע נאות קדומים הוצאה השבועה תוכנית פעילות חדשה לתלמידי החטיבה העליונה בשם משעולי הזהות. מטרת התוכנית היא לחבר בין התכנים הקשורים זהות לבין המציגות בחוים בארץ. כך, למשל, מתודדים התלמידים עם סוגיות כמו מיהו מהagic, מה המשמעות שיתוף הפעולה עם الآخر, המחריר שלימוש מטרות ועוד. במהלך הפעילות מתנסים התלמידים במגוון חוות, שמייעות להם להפניהם את המתרחש. כך, למשל, בתרגיל הנדנדת,

כלאים והילאים

בנחמו, פרופ' שלמה בן עמי, חברת הכנסת לשעבר ענט מאור, פרופ' בועז ערפל ועו"ד דורית ענבר. בהחלטתו ציין חבר הנאמנים, כי האות ניתנת לילדין על פועלו לקידום החינוך בישראל, בפיתוח החינוך הבלתי פורמלי, טיפול מערכות הלימוד בעיירות הפתוחות ובשכונות ובכלל זה הנהגת יום לימודים ארוך, מפעל ההזנה ושיעורי העשרה. עוד ציין חבר הנאמנים, כי האות ניתן לילדין על פועלו בתחום קידום מעמד המורה והשגת מעמד אקדמי למוסדות להכשרת מורים, בתקופה כהונתו כשר החינוך וכיור' המועצה להשכלה גבוהה.

בushiיה והפעלת תנעות הנוער בכל המערכת. טمرة זכתה בגל הפעלת מערכ גדור של מתנדבים, רתימת הנוער לעשייה ולתרומה להקללה, והפעלת מועצת נוער רשותית, בה שותפות כל המסגרות הרלבנטיות, כולל תנעות הנוער, בתביה"ס, ועוד. ■
יקיר המכללה לשך החינוך לשעבר – חבר הנאמנים של המכללה האקדמית בית ברל העניק, במהלך המושב האחרון שקיים בשבוע שעבר, את אות יקיר המכללה לד"ר אהרון דילין, שכיהן כשר החינוך ושתרבות של ישראל בשנים 1974–1977. בחבר הנאמנים האלוף (במיל') הרצל בודינגר, ראש עיריית כפר סבא יהודה

הירדן, שלishi לטמירה – היחידה לנוער בעמק הירדן הוכרזה השבועה כיחידה הנוער המצעית הארצית בטקס שנערך במעמד שר החינוך בבארא שבע. למחוז צפון הייתה גם זוכה נוספת – היחידה לנוער בטמרה, שזכה במקום השלישי השלישי. היחידה מעמק הירדן נבחרה בשל השקעה בטיפוח ערכי חינוך, תרבויות, אמנויות וספורט בקרב בני הנוער, יצרה שותפות של כל גורמי הקהילה בפעילות, שילוב מורשת-ישראל עם דגש על ייחודה ההיסטורי וההתיישבותי של האזור, שילוב גרעיני נח"ל בכל בתביה"ס, העמeka מערבות הנוער

אל הספורטק וחזרה ממנו בשעות הקטנות של הלילה.

מטרת הפעילות היה לחת מענה לצורך של בני הנוער בבילוי אטרקטיבי ליד הבית בחופשת הקיץ, ובילוי בمكانן מאורגן ומאובטח, שיתרומם גם לצמצום האלימות וההתkalיות ברוחבות ובגינות הציבוריות.

■ אירחה – בת ים אירחה בסוף החודש שבער את הכנסת הארצי השנתי לחינוך סביבתי "הכדור בידינו". בכנס השתתפו מאות מורים לאיגודיפה, לימודי הסביבה ואקלומא. מטרת הכנסת הייתה לקדם עשייה חינוכית בנושא שמירת הסביבה, ולדון בסוגיות הקשורות בין הסביבה לחינוך. תוכנית הכנסת כללה סיורים לימודים ברוחבי העיר. בין היתר ביקרו המשתתפים במועד טבע עירוני במרכז בית ים ולאורן החוף, וכן בגינה היליתית, המשותפת לתושבי בנין מגורים בשכונות רמת הנשיא ולילדי בי"ס הרצל. בכנס גם התקיימו מפגשי שיח סביבתי ופורומים מרכזיים העוסקים בשאלת מהו חינוך לקיימות (פיתוח תוך שמירת איכות הסביבה). בכנס גם התקיימים פאנל בהשתתפות השדר להגנת הסביבה, גדעון עזריא, ראש עיריית בת ים, שלומי לחיאני, חבר הכנסת דב חנן, והأدמיניליט תמר דראל פостל. חתם את הכנסת פסטיבל "אקלומע", שבו הוקרנו סրטי סביבה לילדים והוצעו תוכניות לימודים המלצות את הסרטים. נס הגדל בידינו נערך על ידי הפיקוח על לימודי הגיאוגרפיה במשה"ח, המשרד להגנת הסביבה, החברה להגנת הטבע, רשות הגנים הלאומיים, תוכנית קרב, עיריית בת ים וגופים נוספים העוסקים בטבע ובסביבה.

מחוז דרום

■ אספו – ילדי בי"ס שבו בбар שבע, השיך לזרם החינוך העצמאי, אספו לאחרונה אלפי חייות ובקבוקים וקיבלו עבורים כ-10 אלפיים ש"ח מתAGED המיחוזר. הפעילות התקיימה במסגרת לימודי החינוך הסביבתי הנערכמים בבייה"ס על ידי החברה להגנת הטבע. מהחברה להגנת הטבע נמסר, כי התלמידים הפנימו במהירות את מסר המיחוזר והקימו מרכז איסוף והפרדה בבייה"ס. מדי יום, לאחר התפילה ביכרות, יורדים התלמידים למרכז האיסוף, מפרידים פלסטייק, זכוכית ופחיות, ורק אחר כך חזרים ללימודיהם. הכסף הופקד בחשבון בנק מיזוח, שנפתח על שם של התלמידים, ויישמש לקניית מתקי משחקרים לחץ ביה"ס ולימון טילן בגין הזואולוגי בירושלים.

להיבחן בתום ההשתלמות בבחינת הסמכה. למנהל אשר ייכשל בבחינה יינתן מועד ב', ואם ייכשל גם בו – לא יוכל לפתח את הקיטינה.

■ סיפורו – המחו"ז ערך בשבוע שעבר כנס מתמטיקה למגזר הערבי בצפון באשכול הפיס בשפרעם. בכנס הרצוו; המדריך הארצי למתמטיקה, יוסי חורי, בנושא "מה מה אחורי בחינות חומש ומצ"ב במתמטיקה", ופרופ' אדריס תיתי ממכון ויצמן בנושא "מקומה של הגיאומטריה מבבל דרך קרtago ועד נאס"א". בהמשך היום סיפורו מורים ומנהלים על הצלחות אישיות בהוראת המתמטיקה ועל הצלחות בית ספריות שהובילו לשיפור ההישגים. את הכנסת ים והפיק המפקח הכלול אחמד בדראן.

כנס נוסף למגזר הערבי בצפון שהתקיים בשבועו שעבר, היה בנושא הכתיבה היוצרת. הנושא נלמד השנה בחלק מבתיה"ס. במהלך הכנס חולקו פרסים לתלמידים שהציגו במהלך השנה בכתיבה יוצרת. גם את הכנסת בכתיבה יוצרת יום המפקח אחמד בדראן.

מחוז חיפה

■ מבצע – תלמידי כיתות ט' בחטיבת התיכון למדעים ואומנויות של בייה"ס הריאלי בהדר ומריהם, ערכו השבוע מבצע בן שלושה ימים לשיקום ונקיון שכונת הדר תחתון בעיר. מוקד הפעולות היה הרחובות שמאחורי שוק תלפיות. התלמידים ניקו את הרחובות, צבעו קירות וציירו עליהם ציורי קיר גדולים, גזו צמחייה ועוד. הפעולות התקיימה חלק מתוכנית לימודים שפותחה בבייה"ס בשם "אני נהוג אחרת". התוכנית מעודדת לkeit להילאה בתיקון מפגעים סביבתיים. ותורמה להילאה בתיקון מפגעים סביבתיים. לפיעולות סייעו עיריית חיפה, מתן"ס יודפת בשכונה, אומנים מקומיים ותושבי השכונה.

מחוז תל אביב

■ ללא תשלום – עיריית הרצליה התקיים בחופשת הקיץ פעילות לתלמידי החטיבות העליונות בשם "ספרות חוץ ועוד". הפעילות תיערך בלילות שני וחמשי עד לשעה שתים בלילה. הפעילות, המתקיימת זו השנה הששית, תשיע לבני הנוער לא תשלום; משחקן כדור, טניס שולחן, משחקן קופסה, ספרט אטגרוי, דיסקו, קריוקי, מופעים מוסיקליים, סדנאות לתזונה נכונה ועוד. העירייה גם תפעיל במהלך החנוכה ל会谈 רישון ומנהל הקיטינה צרך לעבר השתלמות בת ימיים. השבוע הוודיע משה"ח, כי לראשונה יהוו מנהלי הקיטינות

■ שולחן עגול – מנהלת המחו"ז, ד"ר אורנה שמחון, שלחה בסוף החודש שעבר איגרת לכל מנהלי ביתיה"ס בצפון. האיגרת מצינית, כי בכוונה שמחון לכטנס מפגשים קבועים עם מנהלי ביתיה"ס בצפון במטרה לבדוק עימם את הקשר, ולהחליף דעות בנושאים שעל סדר היום החינוכי. מהמחוז נמסר, כי השם שינתן למפגשים הוא "פורום שולחן עגול".

הפגשים יתקיימו מידיו שבועיים בלשכת מנהלת המחו"ז בנצח עילית. בכל מפגש תשתתף קבוע מנהלים והמקחים העובדים עם. עוד נמסר, כי מנכ"ל משה"ח, שמואל אבובב, בירך את מנהלת המחו"ז על היוזמה.

■ בפיקוח – עירית נצרת עלית הקצתה 300 אלף ש"ח לפועלות קיז' ללא תשלום לתלמידים. הפעולות כוללות מסיבות, טיפולים, פעילות ספורט ועוד, ותתקיים בהשחתת אגן החינוך בעירייה. מעירית נצרת עילית נמסר, כי מטרת הפעילות היא "לעזור לנוער חופש בשלום"; "אנו מתוכונים לספק לנוער חופש מלא בפעילויות כך שלא ישאר להם זמן לעשויות שטויות", ציין ראש העיר, מנחים אריאב, "אפשר לבנות עד אור הבוקר אבל בצוורה מאורגנת ובפיקוח של אגן החינוך". הפעולות תתקיים מיידי יום, ממש שישנה שבועות, בשלושה מוקדים; שכונת הר יונה, מתן"ס ברקוביץ ובו"ס כסולות. כל מוקד יושב בארבעה מדריכי נוער, רצץ ספרט, סטודנטים ומתרנדים. הפעולות תתחיל בשעה שלוש אחר הצהרים ותימשך עד חצות. כך, למשל, ביום ראשון תיפתח ברכיה לפיעולות ספרט לנוער ואחר כך תתקיימים מסיבות ריקודים וייערכו משחקי אקסטרים בימים. עוד נמסר, כי לבקשת בני הנוער, תתקיימים ביום שלישי פעילות התנדבותית של התלמידים בבתי קשישים ולמען משפחות נזקקות.

■ קייטנות – מעלה מ-300 מנהלי קייטנות יהודים, בדואים ודרוזים מהצפון השתתפו לאחרונה בהשתלמות של משה"ח בבית גורייאל שעיל חוף הכרמל. ההשתלמות כללה נושאים כמו ביטחון ובטיחות, תברואה, והדרכה בנושא 40 שנה לשחרור ירושלים. לדברי מנהל חברה ונוער בצפון, יוסי לי טוב, פעל לו בצפון אשתקד 554 קייטנות, שבהן השתתפו 40 אלף תלמידים. מספר דומה של קייטנות צפוי להיפתח גם הקיץ. גוף המעווניין לפתח קייטנה חוקית מהחייב לפנות למשרד החינוך לקבלת רישיון ומנהל הקיטינה צרך לעבר השתלמות בת ימיים. השבוע הוודיע משה"ח, כי לראשונה יהוו מנהלי הקיטינות